

**STICHTING VRIENDEN VAN EFFATHA  
ZOETERMEER**

**JAARVERSLAG 2023**

**INHOUD**

| <b>RAPPORT</b>              | <b>BLZ.</b> |
|-----------------------------|-------------|
| <b>BESTUURSVERSLAG 2023</b> | 3           |
| <b>JAARREKENING 2023</b>    |             |
| Balans per 31 december      | 7           |
| Staat van baten en lasten   | 9           |
| Toelichting                 | 10          |
| <b>OVERIGE GEGEVENS</b>     | 21          |

## Bestuursverslag 2023

### ALGEMEEN

De Stichting Vrienden van Effatha is een Stichting, statutair gevestigd te Zoetermeer, en ingeschreven bij de kamer van koophandel onder nummer 802957560.

### DOELSTELLING

Het doel van Stichting Vrienden van Effatha is:

- het financieel ondersteunen van niet subsidiabele kosten ten behoeve van christelijk onderwijs en zorg voor doven en communicatief gehandicapten, waaronder begrepen wetenschappelijk onderzoek, verspreiding van christelijk onderwijs, ontwikkeling en aanschaf van programma's en hulpmiddelen;
- het inhoudelijk en financieel ondersteunen van de aan deze doelgroep gerelateerde organisaties, waaronder begrepen audiologische centra en welzijnsstichtingen;
- het opzetten en ondersteunen van projecten in het buitenland op het gebied van zorg en onderwijs voor doven en communicatief gehandicapten.

### HISTORIE

Stichting Vrienden van Effatha streeft ernaar om 80 procent van het totaalbedrag van projectbestedingen te besteden aan doelen in ontwikkelingslanden en 20 procent in Nederland.

De netto-opbrengst van de donateurs wordt voor 100 procent besteed aan projecten. De Stichting streeft er naar de jaarlijkse inkomsten en uitgaven aan elkaar gelijk te laten zijn en het vermogen in stand te houden, rekening houdend met de inflatie.

Ontwikkelingswerk vraagt een lange adem. Doelstellingen worden vaak pas na lange tijd gerealiseerd. De mogelijke duur van projecten is vastgesteld op maximaal vijftien jaar. Stichting Vrienden van Effatha wil projecten ondersteunen waarvan de doelstelling meetbaar is zodat zichtbaar wordt wat de effecten zijn van de bestede gelden.

### ACTIVITEITEN 2023

In 2023 heeft het algemeen bestuur tweemaal vergaderd.

Het belangrijkste besluit in de voorjaarsvergadering van 17 mei 2023 is goedkeuring van de jaarrekening 2022. In de vergadering van 15 november 2023 is de begroting voor 2024 goedgekeurd.

Stichting Vrienden van Effatha keurt elke vorm van corruptie of fraude ten zeerste af. De economische sancties die door de EU aan landen is opgelegd worden door ons gevolgd. Indien onze projectbestedingen betrekking hebben op landen waar de sancties op van toepassing zijn, volgen wij de daarvoor geldende richtlijnen.

**BEGROTING 2024**

|                                  | <b>Begroting 2024</b>  | <b>Begroting 2023</b>  |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|
|                                  | <b>€</b>               | <b>€</b>               |
| <b>BATEN</b>                     |                        |                        |
| Opbrengst beleggingen            | 600.000                | 750.000                |
| Overige opbrengsten              | 780                    | 1.700                  |
| Donaties en giften               | 40.000                 | 50.000                 |
| Legaten en nalatenschappen       | 30.000                 | 30.000                 |
| Som der Baten                    | <u>670.780</u>         | <u>831.700</u>         |
| <br><b>LASTEN</b>                |                        |                        |
| Dotatie aan projecten            | 1.197.236              | 999.236                |
| Lasten organisatie               | 124000                 | 122.000                |
| Beheerkosten effecten            | 58.000                 | 58.000                 |
| Bankkosten                       | 3.000                  | 2.000                  |
|                                  | <u>1.382.236</u>       | <u>1.181.236</u>       |
| <br><b>SALDO BATEN EN LASTEN</b> | <u><b>-711.456</b></u> | <u><b>-349.536</b></u> |

**TOELICHTING BIJ KOSTENOVERZICHT**

Stichting Vrienden van Effatha is een hybride fonds. Onze inkomsten komen enerzijds uit fondsenwerving en anderzijds uit beleggingsresultaten van ons eigen vermogen. Met de inkomsten uit ons eigen vermogen bekostigen we de kosten van onze eigen organisatie, zodat de externe inkomsten voor 100 % aan de projecten besteed kunnen worden.

**TOELICHTING BIJ BEGROTING 2024**

De begroting 2024 is passend binnen het "Beleidsplan 2020 - 2025". De begroting 2024 sluit met een netto negatief exploitatieresultaat van € -711.456, =. Hierbij is geabstraheerd van de werkelijk te verwachten nalatenschappen en legaten en voorts is uitgegaan van beperkte koersresultaten.

Uitgaande van de huidige hoogte van de jaarlijkse projectkosten, is het vermogen van dien aard dat de projecten voor de komende planperiode van 20 jaar ruimschoots kunnen worden gefinancierd.

## FINANCIEEL BELEID 2023

Stichting Vrienden van Effatha heeft het jaar 2023 afgesloten met een positief resultaat van € 1.244.430, = hetgeen € 1,6 mln meer is dan begroot. Veruit de belangrijkste oorzaak is gelegen in het positieve beleggingsrendement dat € 1,4 mln hoger is dan begroot.

Stichting Vrienden van Effatha is een hybride fonds. Onze inkomsten komen enerzijds uit fondsenwerving en anderzijds uit de beleggingsresultaten van ons eigen vermogen. Met de inkomsten uit ons eigen vermogen bekostigen we in ieder geval de kosten van onze eigen organisatie zodat alle externe inkomsten direct aan de projecten besteed kunnen worden.

Een solide vermogens- en beleggingsbeleid zijn het fundament van ons werk. Dit doen we met een vermogen van ongeveer € 20 miljoen.

Op dit moment bestaat het bestand actieve donateurs uit 11621 adressen. Zij waren in 2023 goed voor een totaalbedrag van € 100.727, = aan donaties. Dat betekent een bedrag van € 8,67 per actieve donateur (2022: € 6,83).

Ons eigen vermogen is een zelfstandige bron van inkomsten. Het Algemeen Bestuur is verantwoordelijk voor het vermogensbeleid van Stichting Vrienden van Effatha. Dit orgaan heeft ook de verantwoordelijkheid toezicht te houden op de doelrealisatie van de stichting. Centraal in het beleid staan: de instandhouding van het vermogen (liefst meegroeiend met de inflatie) en een verantwoorde maatschappelijke belegging van het vermogen via de keur van onze belegger.

Onder voorwaarden is ultimo 2023 een bedrag van € 4.746.180, = (2024: € 1.197.236, = en 2025 en volgende jaren € 3.548.944 =) aan projecten reeds goedgekeurd door het bestuur door middel van begroting. De werkelijke toezegging heeft nog niet plaatsgevonden.

## VERMOGENSBEHEER

Het vermogen van de Stichting Vrienden van Effatha wordt door F. van Lanschot bankiers in Amsterdam beheerd. Het door de stichting gekozen risicoprofiel is 60% aandelen en vastgoed en 40% obligaties en liquiditeiten. Er is gekozen voor Duurzaam Plus Beleggen. Een deel van de liquiditeiten wordt naast de rekening courant gestald in geldmarktfondsen.

## SAMENSTELLING ALGEMEEN BESTUUR

|                                         |              |                                |
|-----------------------------------------|--------------|--------------------------------|
| Mevrouw drs. J.J. Schapink              | Holten       | voorzitter                     |
| De heer W. Ph. Groenewegen MBA          | Hilversum    | penningmeester/vice voorzitter |
| De heer B.A. Schermers                  | Barneveld    | lid                            |
| Mevrouw drs. T. ter Linden-van der Weij | Leidschendam | lid                            |
| Mevrouw drs. M. Maasdam-Hoevers         | Zeist        | secretaris                     |
| De heer M.P. Hiddema                    | Amsterdam    | lid                            |

**SAMENSTELLING DAGELIJKS BESTUUR**

|                                 |           |                                |
|---------------------------------|-----------|--------------------------------|
| Mevrouw drs. J.J. Schapink      | Holten    | voorzitter                     |
| De heer W. Ph. Groenewegen MBA  | Hilversum | penningmeester/vice voorzitter |
| Mevrouw drs. M. Maasdam-Hoevers | Zeist     | secretaris                     |

**BESTUURSVERKLARING**

Het Algemeen Bestuur van Stichting Vrienden van Effatha is akkoord met de jaarrekening en zal deze in haar vergadering van 15 mei 2024 formeel vaststellen.

Zoetermeer, 17 april 2024

Janneke Schapink  
Voorzitter

Mirjam Maasdam-Hoevers  
Secretaris

Walter Groenewegen  
Penningmeester

**BALANS PER 31 DECEMBER 2023**

( X € 1)

| <b><u>ACTIVA</u></b>                     |   | <b><u>31-12-2023</u></b> | <b><u>31-12-2022</u></b> |
|------------------------------------------|---|--------------------------|--------------------------|
| <b><u>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</u></b>    | 1 |                          |                          |
| Effecten                                 |   | 21.609.173               | 20.887.545               |
| Lening ug                                |   | <u>25.000</u>            | <u>25.000</u>            |
|                                          |   | 21.634.173               | 20.912.545               |
| <b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>           |   |                          |                          |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b> | 2 |                          |                          |
| Te vorderen                              |   |                          |                          |
| nalatenschappen                          |   | 43.000                   | 1.000                    |
| Overige vorderingen                      |   | <u>19.088</u>            | <u>40.342</u>            |
|                                          |   | 62.088                   | 41.342                   |
| <b>Liquide middelen</b>                  | 3 | 625.565                  | 212.863                  |
| <b>Totaal activa</b>                     |   | <u><u>22.321.826</u></u> | <u><u>21.166.750</u></u> |

( x € 1)

**PASSIVA****31-12-2023****31-12-2022****VERMOGEN**

4

Continuïteitsreserve

137.016

135.826

Bestemmingsreserve

1.197.236

999.236

Overige reserves

20.823.747

19.778.507

22.157.99920.913.569**KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

Nog te betalen inzake lopende projecten

138.502

219.311

Overige schulden

5

25.32533.870

163.827

253.181

Totaal passiva

22.321.82621.166.750

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

|                             |   | Begroting |           |            |
|-----------------------------|---|-----------|-----------|------------|
|                             |   | 2023      | 2023      | 2022       |
|                             |   | €         | €         | €          |
| <b>BATEN</b>                |   |           |           |            |
| Koersresultaten beleggingen | 6 | 2.044.712 | 750.000   | -3.870.173 |
| Dividenden beleggingen      |   | 170.507   | 0         | 187.729    |
| Donaties en giften          | 7 | 100.727   | 50.000    | 81.375     |
| Legaten en nalatenschappen  |   | 91.399    | 30.000    | 41.803     |
| Overige opbrengsten         |   | 4.649     | 1.700     | 7.366      |
| Som der baten               |   | 2.411.993 | 831.700   | -3.551.900 |
| <b>LASTEN</b>               |   |           |           |            |
| Besteed aan projecten       | 8 | 981.332   | 999.236   | 838.372    |
| Lasten organisatie          | 9 | 132.024   | 122.000   | 125.729    |
| Beheerkosten effecten       |   | 51.675    | 58.000    | 54.776     |
| Bankkosten                  |   | 2.532     | 2.000     | 1.886      |
| Som der lasten              |   | 1.167.563 | 1.181.236 | 1.020.763  |
| Som baten en lasten         |   | 1.244.430 | -349.536  | -4.572.663 |
| <b>BESTEMMING SALDO</b>     |   |           |           |            |
| Continuïteitsreserve        |   | 1.190     |           | 1.360      |
| Bestemmingsreserve          |   | 198.000   |           | 25.500     |
| Algemene reserve            |   | 1.045.240 |           | -4.599.523 |
| Totaal bestemming saldo     |   | 1.244.430 |           | -4.572.663 |

## TOELICHTING

### **ALGEMEEN**

Stichting Vrienden van Effatha beheert een fors vermogen en heeft daarnaast kenmerken van een fondsenwervende organisatie. De stichting voert geen actief fondsenwervend beleid. De baten uit fondsenwerving zijn beperkt (met uitzondering van legaten en nalatenschappen). Derhalve heeft de stichting haar jaarrekening opgesteld op basis van RJK C1 Kleine Organisaties zonder winststreven, en niet op basis van RJK C2 kleine fondsenwervende organisaties.

### **WAARDERINGSGRONDSLAGEN**

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij in het hiernavolgende anders is vermeld.

#### ***EFFECTEN***

#### ***OBLIGATIES***

De obligaties zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde. De koersresultaten worden verantwoord in de exploitatierekening.

#### ***AANDELEN***

De aandelen zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde. De koersresultaten worden verantwoord in de exploitatierekening.

#### ***NALATENSCHAPPEN***

De opbrengst uit nalatenschappen wordt verantwoord zodra de akte van verdeling, of de rekening en verantwoording is ontvangen.

## TOELICHTING

## **VORDERINGEN**

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek, voor zover nodig geacht, van een voorziening voor oninbaarheid.

## **RESERVES EN FONDSEN**

Reserves en fondsen hebben een bijzonder karakter. De stichting is gehouden dit vermogen slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstelling waartoe zij in het leven is geroepen. Daarom wordt gesproken over reserves en fondsen in plaats van eigen vermogen. Bestemmingsreserves betreffen door het bestuur afgezonderde delen van het vermogen met een door het bestuur bepaald doel. Bestemmingsfondsen worden gevormd voor ontvangen gelden waaraan door derden een specifieke bestemming is gegeven. De gelden mogen uitsluitend worden besteed aan het aangegeven doel.

### **CONTINUÏTEITSRESERVE**

De continuïteitsreserve fungeert als buffer bij eventuele tegenvallers. De stichting Vrienden van Effatha heeft deze reserve gevormd om te kunnen voldoen aan haar verplichtingen, welke voortvloeien uit haar doelstelling. De continuïteitsreserve bedraagt 150% van de uitvoeringskosten van de stichting. De uitvoeringskosten bestaan uit beheerlasten, lasten public relations en overige lasten organisatie, zoals opgenomen in de toelichting op de staat van baten en lasten.

### **BESTEMMINGSRESERVE**

De bestemmingsreserve wordt gevormd op basis van de verwachte bestedingen voor het komende boekjaar, onder voorwaarde gehonoreerde, (meerjaren) projecten zoals opgenomen in de begroting.

### **OVERIGE RESERVES**

De overige reserves staan ter vrije beschikking van het bestuur van de stichting. Het mutatie overzicht is weergegeven onder de toelichting in deze jaarrekening.

## **RESULTAATBEPALING**

Het resultaat wordt bepaald door het verschil tussen de baten en de lasten over het boekjaar. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden bepaald op historische basis.

## **BESTEED AAN PROJECTEN**

Hierin zijn begrepen de onder voorwaarden aan (meerjaren)projecten toegezegde bedragen.

## TOELICHTING

### BALANS

#### 1 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

##### *EFFECTEN*

|                                          | Obligaties       | Aandelen          | Totaal            |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <u>Balanswaarde per 1 januari 2023</u>   | 9.319.171        | 11.568.374        | 20.887.545        |
| Aankopen 2023                            | 2.649.799        | 1.755.294         | 4.405.093         |
|                                          | 11.968.970       | 13.323.668        | 25.292.638        |
| Verkopen 2023                            | -                | -                 | -                 |
|                                          | 3.233.368        | 2.494.809         | 5.728.177         |
|                                          | 8.735.602        | 10.828.859        | 19.564.461        |
| Koersresultaat 2023                      | 455.515          | 1.589.197         | 2.044.712         |
| <u>Balanswaarde per 31 december 2023</u> | <u>9.191.117</u> | <u>12.418.056</u> | <u>21.609.173</u> |

## TOELICHTING

### *LENINGEN IN SOCIAAL ONDERNEMERSCHAP*

|                                   | <b>Landschaps-<br/>winkel</b> | <b>Wesemann<br/>Travel</b> | <b>Totaal</b> |
|-----------------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                   | €                             | €                          | €             |
| Verstrekte leningen               | 85.000                        | 25.000                     | 110.000       |
| Renteboeking                      | 0                             | 0                          | 0             |
| Aflossing                         | -46.334                       | 0                          | -46.334       |
| Voorzieningen                     | -38.666                       | 0                          | -38.666       |
|                                   | <hr/>                         | <hr/>                      | <hr/>         |
| Balanswaarde per 1 januari 2023   | 0                             | 25.000                     | 25.000        |
|                                   | <hr/>                         | <hr/>                      | <hr/>         |
| Verstrekte leningen in 2023       | 0                             | 0                          | 0             |
| Aflossing                         | -5.667                        | 0                          | -5.667        |
| Voorzieningen                     | 5.667                         | 0                          | 5.667         |
|                                   | <hr/>                         | <hr/>                      | <hr/>         |
| Balanswaarde per 31 december 2023 | 0                             | 25.000                     | 25.000        |
|                                   | <hr/>                         | <hr/>                      | <hr/>         |
| Rentepercentage                   | 2,0%                          | nihil                      |               |
| Looptijd                          | 20 jaar                       | 5 jaar                     |               |

## 2 VORDERINGEN

### OVERIGE VORDERINGEN

|                                | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Te ontvangen dividendbelasting | 19.088            | 38.479            |
| Overige                        | <u>0</u>          | <u>1.863</u>      |
|                                | <u>19.088</u>     | <u>40.342</u>     |

## 3. Liquide middelen

|                                 | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Beleggingsrekening Van Lanschot | 146.632           | 174.129           |
| Rekening courant Van Lanschot   | 473.338           | 28.674            |
| Rekening courant ABNAMRO        | 790               | 6.245             |
| Rekening courant ING            | <u>4.805</u>      | <u>3.814</u>      |
|                                 | <u>625.565</u>    | <u>212.863</u>    |

## TOELICHTING

### 4 EIGEN VERMOGEN

|                      | <b>Stand<br/>1-1-2023</b> | <b>Bestemming<br/>saldo</b> | <b>Stand<br/>31-12-2023</b> |
|----------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                      | €                         | €                           | €                           |
| Continuïteitsreserve | 135.826                   | 1.190                       | 137.016                     |
| Bestemmingsreserve   | 999.236                   | 198.000                     | 1.197.236                   |
| Overige reserve      | 19.778.507                | 1.045.240                   | 20.823.747                  |
|                      | <u>20.913.569</u>         | <u>1.244.430</u>            | <u>22.157.999</u>           |

### 5 KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

#### NOG TE BETALEN INZAKE LOPENDE PROJECTEN

|                                | <b>Saldo<br/>1-1-2023</b> | <b>Dotatie</b> | <b>Betaald</b>   | <b>Vrijval</b> | <b>Saldo<br/>31-12-<br/>2023</b> |
|--------------------------------|---------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------------------------|
|                                | €                         | €              | €                | €              | €                                |
| Projecten buitenland           | 160.444                   | 769.236        | 783.436          | -7.744         | 138.500                          |
| Projecten Nederland            | 3.062                     | 55.000         | 18.893           | -39.169        | 0                                |
| Projecten Koninklijke Kentalis | 55.803                    | 175.000        | 259.812          | 29.009         | 0                                |
|                                | <u>219.310</u>            | <u>999.236</u> | <u>1.062.141</u> | <u>-17.905</u> | <u>138.500</u>                   |

**TOELICHTING*****OVERIGE SCHULDEN***

|                                  | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Accountantskosten                | 12.500            | 12.500            |
| Beheerskosten                    | 12.707            | 12.870            |
| Te betalen portokosten/decaratie | <u>118</u>        | <u>8.500</u>      |
|                                  | <u>25.325</u>     | <u>33.870</u>     |

## TOELICHTING

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### BATEN

#### 6. KOERSRESULTATEN BELEGGINGEN

|                | <b>2023</b>      | Begroting<br><b>2023</b> | <b>2022</b>       |
|----------------|------------------|--------------------------|-------------------|
|                | €                | €                        | €                 |
| Ongerealiseerd | 277.681          | p.m.                     | 10.934            |
| Gerealiseerd   | 1.767.031        | p.m.                     | -3.881.107        |
|                | <u>2.044.712</u> | <u>600.000</u>           | <u>-3.870.173</u> |

#### 7 DONATIES EN GIFTEN

|          | <b>2023</b>    | Begroting<br><b>2023</b> | <b>2022</b>   |
|----------|----------------|--------------------------|---------------|
|          | €              | €                        | €             |
| Donaties | 56.915         | 50.000                   | 65.085        |
| Giften   | 43.812         | -                        | 16.291        |
| Totaal   | <u>100.727</u> | <u>50.000</u>            | <u>81.376</u> |

Het aantal aangeschreven, actieve donateurs bedraagt 11.262 (2022: 11.902).

De gemiddelde opbrengst per actieve donateur was in 2023 € 8,94 (2022 € 6,83).

**LASTEN****8 BESTEED AAN PROJECTEN**

|                       |                | Begroting      |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | <b>2023</b>    | <b>2023</b>    | <b>2022</b>    |
| Dotatie aan projecten | 999.236        | 999.236        | 973.736        |
| Vrijval projecten     | -17.904        | -              | -135.364       |
| Totaal                | <u>981.332</u> | <u>999.236</u> | <u>838.372</u> |

Het bedrag besteed aan projecten is lager dan de begroting doordat een aantal reserveringen voor projecten is vrijgevallen. Dit wordt niet begroot.

## TOELICHTING

### 9 LASTEN ORGANISATIE

|                               |     | Begroting      |                |                |
|-------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
|                               |     | 2023           | 2023           | 2022           |
|                               |     | €              | €              | €              |
| Bestuurslasten                |     | 18.538         | 13.000         | 17.321         |
| Beheerlasten                  | 9.1 | 44.997         | 48.000         | 45.074         |
| Lasten donateursadministratie |     | 22.142         | 15.000         | 17.857         |
| Lasten public relations       |     | 9.765          | 10.000         | 9.706          |
| Overige lasten                | 9.2 | 36.582         | 36.000         | 35.771         |
|                               |     | <u>132.024</u> | <u>122.000</u> | <u>125.729</u> |

#### 9.1 Beheerlasten

|                            |  | Begroting     |               |               |
|----------------------------|--|---------------|---------------|---------------|
|                            |  | 2023          | 2023          | 2022          |
|                            |  | €             | €             | €             |
| Accountantskosten          |  | 11.722        | 12.500        | 11.194        |
| Interne controle en advies |  | 33.275        | 35.500        | 33.880        |
|                            |  | <u>44.997</u> | <u>48.000</u> | <u>45.074</u> |

#### 9.2 Overige lasten organisatie

|               |  | Begroting     |               |               |
|---------------|--|---------------|---------------|---------------|
|               |  | 2023          | 2023          | 2022          |
|               |  | €             | €             | €             |
| Administratie |  | 9.049         | 9.000         | 8.667         |
| Communicatie  |  | 26.637        | 24.000        | 26.272        |
| Overig        |  | 896           | 3.000         | 831           |
|               |  | <u>36.582</u> | <u>36.000</u> | <u>35.771</u> |

## **OVERIGE GEGEVENS**

Stichting Vrienden van Effatha

Algemeen Bestuur

J.J.Schapink

M Maasdam-Hoevers

W. Ph Groenewegen

T.ter Linden-van der Weij

B.A.Schermers

M.P. Hiddema